



ROMÂNIA  
JUDEȚUL BACĂU  
MUNICIPIUL ONEȘTI

B-dul Oituz, nr. 17, Cod 601032, Tel: 0234.324.243, 0234.312.340, Fax:0234.313.911, 0234.321.869  
Nr. 33915 din 28.06.2021

RAPORT  
pentru anul 2020

*privind activitatea societății comerciale pentru care U.A.T. Municipiul Onești este  
autoritate publică tutelară și la care deține o participație integrală*

## INTRODUCERE

*Reportul este întocmit în baza prevederilor alin. (1) al art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, republicată cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea performanțelor financiare a întreprinderii publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de aceasta, în concordanță cu obligațiile ce îi revin potrivit legislației în vigoare.*

*Reportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico-financiarți înregistrați de întreprinderea publică pentru care U.A.T. Municipiul Onești este autoritate publică tutelară și la care deține o participație integrală sau majoritară.*

*Indicatorii economico-financiarți prezentați au la bază datele cuprinse în situațiile financiare anuale și datele raportate de către întreprinderea publică în cauză conform Ordinului (MF) nr. 2.873/2016, cu modificările și completările ulterioare, privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiarți de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale și pentru prelungirea termenului de depunere a unor rapoartări.*

### **Definiții:**

*Conform art. 2 din O.U.G. nr. 109/2011, guvernanta corporativă a întreprinderilor publice reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.*

### **Întreprinderi publice/operatori economici de subordonare locală:**

- regii autonome înființate de stat sau de o unitate administrativ-teritorială;
- companii și societăți comerciale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau deține controlul;
- societăți comerciale la care una sau mai multe întreprinderi publice dețin o participație ce le asigură controlul.

### **Autoritate publică tutelară - instituția care:**

- coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice;
- exercită, în numele statului/ unității administrativ - teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice;
- coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice a calității de acționar sau asociat la o societate comercială controlată.

**Control** - raportul dintre stat sau unitatea administrativ-teritorială acționar sau o întreprindere publică, pe de o parte, și societatea la care:

- deține direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;
- poate să numească sau să revoce majoritatea membrilor organelor de administrare și de control;
- poate exercita în calitate de acționar, o influență determinantă, în virtutea unor clauze de natură a stabili strategia de management a întreprinderii publice, cuprinse în contracte încheiate cu întreprinderea publică sau în actul constitutiv al acesteia.

## CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

- *Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;*
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, republicată cu modificările și completările ulterioare;**
- *Hotărârea Guvernului nr.722/2016, pentru aprobarea Normelor de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderii publice, republicată cu modificările și completările ulterioare;*
- *Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;*
- *Ordinul ministrului finanțelor nr. 2873/2016, cu modificările și completările ulterioare, privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital / patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale;*
- *Ordinul ministrului finanțelor nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, republicată cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordonanța nr. 119/1999 privind controlul intern / managerial și control financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare.*

### Descrierea Societății

*S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., în forma juridică actuală s-a înființat în anul 2010 – fiind înregistrată în Registrul Comerțului Bacău sub nr. J04/626/2010 și conform Actului Constitutiv societatea este de interes public local.*

*S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., funcționează conform prevederilor Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Ca structură este o societate comercială pe acțiuni, având ca unic acționar Municipiul Onești, reprezentată prin Consiliul Local al Municipiului Onești, prin membrii săi, cu excepția viceprimarului, care constituie Adunarea Generală a Acționarilor, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990-Legea societăților comerciale și a Legii nr. 51/2006, privind serviciile comunitare de utilități publice, republicată cu modificările și completările ulterioare.*

*În conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006, Municipiul Onești, reprezentat de Consiliul Local Onești, a încheiat cu S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. Contractul nr. 16886/ 18.08.2010 de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, Contractul nr.16850/ 18.08.2010 de delegare a gestiunii serviciului de salubritate publică și Contractul nr. 23353/ 25.11.2013 de delegare a gestiunii serviciului de iluminat public al Municipiului Onești. Totodată, s-a hotărât, transmiterea în administrarea și folosința societății a bunurilor aferente acestor servicii ( mijloace de transport, stație de mixturi asfaltice, utilaje de mică mecanizare, unelte etc.).*

Activitatea societății este împărțită în următoarele domenii de activitate: Salubritate-măturat stradal, întreținere căi de acces, dezapezire; Intreținere spații verzi; Intreținere și reparații drumuri; Transporturi și utilaje pentru construcții; Lucrări Tehnico-Edilitare - reparații și întreținere mobilier urban și locuri de joacă și reparații în construcții – lucrări de zidărie, zugrăvit, vopsitorie, igienizare, instalații, etc.; Administrare adăpost câini fără stăpân; Administarare și întreținere cimitire; Reparații electrice și întreținere iluminat public și semnalizare rutieră.

### **Obiectul de activitate al S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.**

S.C. DOMENIU PUBLIC ȘI PRIVAT ONEȘTI S.A. are ca principal obiect de activitate colectarea deșeurilor nepericuloase - Cod CAEN 3811.

Prin Hotărârea Consiliului Local nr.42 din 12 iulie 2010 s-a atribuit Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, constând în dreptul și obligația de a furniza/presta servicii publice de administrare a domeniului public și privat, constând în urmărirea, gestionarea, coordonarea, controlul și asigurarea lucrărilor de administrare a domeniului public și privat de interes local, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă acestor servicii în aria administrativ- teritorială a municipiului Onești.

Potrivit contractelor de delegare a gestiunii, societatea desfășoară următoarele activități specifice:

- construirea, modernizarea, exploatarea și întreținerea străzilor, drumurilor, podurilor, pasajelor rutiere și pietonale, subterane și supraterane;
- amenajarea și întreținerea zonelor verzi a parcurilor și grădinilor publice, a terenurilor de sport, a locurilor de agrement, a locurilor de picnic și a locurilor de joacă pentru copii;
- construirea, modernizarea, întreținerea, administrarea și exploatarea piețelor agroalimentare, a bazarurilor, târgurilor și oboarelor;
- organizarea și optimizarea circulației rutiere și pietonale;
- instalarea, întreținerea și funcționarea sistemelor de semnalizare și dirijarea circulației urbane în vederea asigurării siguranței traficului și pentru fluidizarea acestuia;
- îndepărtarea zăpezii și preîntâmpinarea formării poleiului și a gheții;
- amenajarea, organizarea și exploatarea parcurilor, a locurilor publice de afișaj și reclame, a panourilor publicitare, a mobilierului urban și ambiental;
- înființarea, organizarea și exploatarea unor servicii de întreținere, reparații curente și reabilite a fondului locativ aflat în proprietatea unității administrativ- teritoriale;
- organizarea și exploatarea activității de ecarsaj, administrarea cimitirelor, a wc-urilor publice;
- înființarea, organizarea, exploatarea și întreținerea rețelelor de iluminat public stradal și a iluminatului public pentru punerea în valoare a edificiilor publice și peisagistice.

În realizarea obiectului său de activitate, S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. exercită următoarele atribuții principale:

- administrează și gestionează bunurile date în administrare ca un bun proprietar;
- asigură paza și integritatea bunurilor, prestează servicii de calitate;
- stabilește și urmărește realizarea tuturor indicatorilor de performanță;
- pune în aplicare metodele performante de management care să conducă la reducerea

costurilor și la creșterea calității serviciilor.

## **POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII TUTELARE U.A.T. MUNICIPIUL ONEȘTI**

### **1. Obiectivele politicii de acționariat**

Obiectivul actual al politicii de acționariat a Municipiului Onești este menținerea participației deținute la societatea la care este acționar unic. Se urmărește, de asemenea, continuarea activității specifice societății, prin consolidarea obiectivelor strategice fundamentale pe care aceștia și le-au asumat prin contractele de mandat, precum:

- atragere de noi resurse financiare și fonduri direcționate către modernizarea societății, creând astfel noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate;
- rentabilitate, atingere indicatori de performanță anuali;
- menținere și aplicare Sistem de management integrat calitate-mediu-sănătate și Securitate în muncă;
- gestionarea deșeurilor în condiții de protecție a mediului și a sănătății populației;
- optimizarea permanent a costurilor de producție, astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- îmbunătățirea calității serviciilor furnizate.

Totodată, prin politica de acționariat se urmărește și reflectarea țintelor generale de performanță economică stabilite prin contractele de mandat, respectiv:

- reducerea obligațiilor restante;
- reducerea pierderilor;
- creșterea profitului;
- creșterea cifrei de afaceri;
- creșterea productivității muncii.

#### **1.1. Politica de acționariat a Municipiului Onești**

Municipiul Onești este autoritate publică tutelară și deține capital social integral la întreprinderea publică S.C DOMENIU PUBLIC SI PRIVAT ONEȘTI S.A., fapt care îi asigură controlul.

#### **1.2. Evoluția participației la întreprinderile publice**

La sfârșitul anului 2020, valoarea capitalului social deținut de Municipiul Onești la întreprinderea publică este de 3.726.700 lei, în creștere cu suma de.....0..... lei față de anul 2019.

| <b>Codul unic de identificare al societății la care U.A.T. este acționar</b> | <b>Codul CAEN al activității principale a societății la care U.A.T. este acționar direct</b> | <b>Denumirea societății la care unitatea administrativ-teritorială este acționar direct sau indirect</b> | <b>Capitalul social al societății la care U.A.T. este acționar direct sau</b> | <b>Valoarea acțiunilor/părților sociale din capitalul social al societății deținute de către U.A.T. Onești</b> | <b>Ponderea în capitalul social</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|

| direct sau indirect |      |                                         | indirect - lei- |               |                 |        |
|---------------------|------|-----------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|--------|
|                     |      |                                         |                 | Direct - lei- | Indirect - lei- |        |
| I                   | 2    | 3                                       | 4               | 5             | 6               | 7=5/4  |
| 27231643            | 3811 | SC DOMENIU PUBLIC SI PRIVAT ONESTI S.A. | 3.726.700       | 3.726.700     |                 | 100,00 |

**Structura capitalului social al societății deținut de Municipiul Onești în anul 2020, comparativ cu anul 2019.**

Capitalul social al societății este în valoare totală de 3.726.700 lei, împărțit în 37.267 de acțiuni nominative cu o valoare nominală de 100lei/acțiune.

Capitalul social al S.C. Domeniu Public si Privat Onesti S.A. este deținut în întregime, subscris și vărsat de către: Acționarul unic al S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., care este Municipiul Onești reprezentat de către Consiliul Local Onești, prin membrii săi, cu excepția viceprimarului, care constituie Adunarea Generală a Acționarilor și care va aproba mandatul acestora.

| Denumire societate                    | Valoarea capitalului social deținut direct și indirect de U.A.T. Onești în anul 2020 -lei- | Valoarea capitalului social deținut direct și indirect de U.A.T. Onești în anul 2019 -lei- | Diferența -lei- | Nr.acțiuni/părți sociale deținute de U.A.T. Onești în anul 2020 -buc- | Valoare nominală/acțiune/p arte socială/lei/acțiune -lei/acțiune- |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| SC DOMENIU PUBLIC ȘI PRIVAT ONEȘTI SA | 3.726.700                                                                                  | 3.726.700                                                                                  | 0               | 37.267                                                                | 100                                                               |

Capitalul social subscris și vărsat nu a înregistrat modificări pe parcursul exercițiului financiar 2020, acesta a rămas constant în ultimii 4 ani.

### 1.3. Indicatorii economici de realizare a obiectivelor politicii de acționariat

Adunarea Generală a Acționarilor urmărește îndeplinirea obiectivelor societății prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație și directorului general al întreprinderii publice. De asemenea, Adunarea Generală a Acționarilor îndeplinește următoarele atribuții și funcții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale ale Societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație, de auditul intern sau de către auditorul statutar, decide cu privire la propunerile privind fixarea și repartizarea dividendelor;
- numește și revocă Administratorii Societății;
- numește sau demite auditorul financiar sau statutar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar, după caz;
- fixează remunerația pentru exercițiul în curs, Administratorilor; remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă, constând într-o cotă de participare la profitul net al societății, o schema de pensii sau o altă formă de remunerare pe baza indicatorilor de performanță;
- fixează remunerația auditorului financiar sau statutar;

- încheie contractele de mandat cu membrii Consiliului de Administrație;
- analizează și se pronunță asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- supune aprobării Consiliului Local (potrivit prevederilor art.4 alin.(1) lit.c) din O.G nr. 26/2013) bugetul de venituri și cheltuieli prezentat de către Consiliul de Administrație și, după caz, programul de activitate pe exercitiul financiar următor;
- aprobă planul de administrare întocmit de Consiliul de Administrație, putând decide completarea sau revizuirea planului de administrare, dacă acesta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în contractul de mandat și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță stabiliți în contract, potrivit prevederilor O.U.G. nr. 109/2011;
- hotărăște constituirea de garanții, închirierea sau desființarea uneia sau mai multora dintre unitățile societății;
- aprobă asocierea sau participarea societății în alte societăți, cu parteneri români sau străini;
- aprobă politica economică și comercială a societății;
- aprobă achiziția de mijloace fixe, casarea acestora;
- aprobă, la propunerea Consiliului de Administrație, Contractul Colectiv de Muncă;
- aprobă anual lista obiectivelor de investiții pe care le va finanța;
- hotărăște cu privire la contractele de împrumut bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe.

Prin Ordonanța Guvernului nr.26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici sau majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli astfel:

- respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ- teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de management al directorului Societății;
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

#### **1.4 Valoarea dividendelor repartizate acționarului majoritar**

Dividendele cuvenite Municipiului Onești corespunzătoare exercițiului financiar al anului 2020 și repartizate în anul 2021 sunt prezentate astfel:

| <b>Nr.crt.</b> | <b>Denumire întreprindere publică</b>        | <b>Dividende repartizate în 2021 pentru anul 2020</b> |
|----------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1              | <b>SC DOMENIU PUBLIC ȘI PRIVAT ONEȘTI SA</b> | 0                                                     |

#### **1.5 Selecția administratorilor și directorilor, execuția mandatului acestora**

Având în vedere că actualul context economic impune luarea măsurilor rapide care să conducă la creșterea eficienței operatorilor economici, iar eficiența unui operator depinde, în

mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corectă implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a intrării în vigoare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, republicată cu modificări și completări prin Legea 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și a H.G. nr. 722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, selecția administratorilor și directorilor trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestor acte normative.

Astfel, în anul 2020, din punct de vedere al organelor de administrare și conducere a întreprinderii publice la care autoritatea publică tutelară este U.A.T. Municipiul Onești menționăm că:

**S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., este administrată de un Consiliu de Administrație, mandatat pentru 4 ani.** Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile, poate fi reînnoit pentru o durată de maxim 4 ani. Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Onești nr. 61/10.04.2019 a fost aprobat raportul privind numirile finale ale membrilor Consiliului de Administrație al S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., având ca autoritate tutelară Consiliul Local Onești, comunicat autorității tutelare de către Comisia de selecție, înregistrat sub nr. 22504/08.04.2019.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății, numește membrii Consiliului de Administrație. Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație, pentru un mandat de 4 ani, valabil începând cu data de 21.04.2019 până la data de 21.04.2023. Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 01/15.04.2019- în baza procedurii de selecție desfășurată conform dispozițiilor **O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, republicată cu modificările și completările ulterioare, **s-a stabilit și aprobat componența** Consiliului de Administrație al Societății Comerciale Domeniu Public și Privat Onești S.A., format din 3 membri, astfel: Dl. Blidaru Valentin Iulian, Dl. Chiriac Robert-Ionuț și Dl. Paris Ioan.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți și/sau revocați exclusiv printr-o hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor.

La data de 21.04.2019 s-au încheiat contractele de mandat între societate și membrii Consiliului de Administrație ai S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A..

Consiliul de administrație delegă conducerea societății unui Director General, în persoana D-lui. Blidaru Valentin- Iulian. Directorul General este numit din cadrul Consiliului de Administrație, din rândul administratorilor, în urma procedurii de selecție desfășurată conform prevederilor legale în vigoare, prin Decizia C.A. nr. 18/01.07.2019 pentru un mandat de maxim 4(patru) ani, valabil începând cu data de 01.07.2019 până la data de 21.04.2023, cu posibilitatea prelungirii acestui mandat conform legii. Conform prevederilor art. 35 alin.(4) din O.U.G. nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, republicată cu modificările și completările ulterioare, selecția directorului general a fost realizată de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare, în condițiile legii.

În aplicarea prevederilor OUG 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 , cu modificările și completările ulterioare și a H.G. nr. 722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, au fost încheiate acte adiționale la contractele de mandat, ce cuprind Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/15.04.2019.

În cadrul Consiliului de Administrație funcționează următoarele comitete consultative:



### **Comitetul de Nominalizare și Remunerare:**

Cons. Jur. Chiriac Robert-Ionuț (Președinte comitet);  
Ing. Paris Ioan (Membru comitet).

### **Comitetul de audit:**

Cons. Jur. Chiriac Robert-Ionuț (Președinte comitet);  
Ing. Paris Ioan (Membru comitete).

Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative este reglementată prin Actul Constitutiv al societății, regulamentele de organizare și funcționare și legislația specifică în vigoare.

## **2. Modificări strategice în funcționarea S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A., fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.**

Strategia operatorului economic are la bază viziunea echipei manageriale asupra perspectivelor de evoluție, fiind fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare. Direcția de dezvoltare a operatorului este constituită ținând cont de principiile guvernării corporative, care statuează o atitudine responsabilă și profesională.

În cursul anului 2020, la S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. nu au fost înregistrate fuziuni, divizări, transformări cu privire la organizarea și funcționarea sa, iar modificările de capital sunt cele menționate mai sus.

## **3. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderii publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Onești**

Performanța financiară și nefinanciară a întreprinderii publice subordonată Municipiului Onești se realizează prin prisma evaluării indicatorilor financiar și nefinanciar. Aceștia sunt reflectați de situațiile financiare anuale, dar și de contractele de mandat ale administratorilor, după aprobarea planului de administrare.

Indicatorii de performanță financiară sunt instrumente de măsurare a performanței utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului

Indicatorii de performanță nefinanciară reprezintă instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;
- b) furnizarea de servicii externe pentru clienți;
- c) îndeplinirea cerințelor legale

Indicatorii de performanță nefinanciară sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, calitatea serviciilor, fiind prin natura lor operaționali și de guvernare corporativă.

Întreprinderea publică la care U.A.T. Onești este autoritate publică tutelară, este preocupată de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparență și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

### **3.1 Situația comparativă 2020/2019 a unor indicatori economico-financiar ai întreprinderii publice cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea U.A.T. Municipiul ONEȘTI.**

| <b>Indicatori</b>            | <b>31.12.2019 - lei</b> | <b>31.12.2020 - lei</b> |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Cifra netă de afaceri</b> | <b>16.540.303</b>       | <b>15.272.674</b>       |
| <b>Total venituri</b>        | <b>16.613.716</b>       | <b>15.313.164</b>       |

|                                |                   |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Total cheltuieli</i>        | <i>15.839.848</i> | <i>14.818.029</i> |
| <i>Datorii</i>                 | <i>1.457.914</i>  | <i>1.418.196</i>  |
| <i>Active imobilizate</i>      | <i>998.578</i>    | <i>846.263</i>    |
| <i>Active circulante</i>       | <i>5.201.401</i>  | <i>5.755.561</i>  |
| <i>Capitaluri proprii</i>      | <i>4.786.464</i>  | <i>5.203.676</i>  |
| <i>Nr.efectiv de salariați</i> | <i>269</i>        | <i>239</i>        |

**3.2.a. Venituri totale realizate de întreprinderea publică cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflată sub autoritatea U.A.T. Onești, la 31 dec. 2020, comparativ cu anul 2019**

| <i>Întreprinderea publică</i>                    | <i>Venituri totale - 2019 lei</i> | <i>Venituri totale - 2020 lei</i> | <i>Diferența lei</i> |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| <i>S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.</i> | <i>16.613.716</i>                 | <i>15.313.164</i>                 | <i>-1.300.552</i>    |

Din analiza veniturilor realizate la sfârșitul anului 2020, constatăm că, S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. înregistrează la 31 dec. 2020 venituri mai mici comparativ cu 31 dec. 2019, în sumă de 1.300.552 lei. Cea mai mare parte a veniturilor provine din vânzarea/realizarea producției. Veniturile din exploatare au scăzut deoarece și nivelul comenzilor și al lucrărilor primite de la principalul client al societății au scăzut.

Comparativ cu anul 2019, în anul 2020, cifra de afaceri netă este în sumă de 15.272.674 lei, înregistrând o scădere cu 1.267.629 lei mai puțin față de anul precedent, scădere motivată de contractarea unor lucrări de prestări de servicii de valori mai mici.

**3.2.b. Cheltuieli totale realizate de întreprinderea publică cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflată sub autoritatea U.A.T. Onești, la 31 dec. 2020, comparativ cu anul 2019**

| <i>Întreprinderea publică</i>                    | <i>Cheltuieli totale - 2019 lei</i> | <i>Cheltuieli totale - 2020 lei</i> | <i>Diferența lei</i> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <i>S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.</i> | <i>15.839.848</i>                   | <i>14.818.029</i>                   | <i>-1.021.819</i>    |

Din analiza cheltuielilor realizate la sfârșitul anului 2020, constatăm că, S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. înregistrează la 31 dec. 2020 cheltuieli mai mici comparativ cu 31 dec. 2019, în sumă de 1.021.819 lei, într-un procent mai mic decât al veniturilor, fapt care a condus la obținerea unui profit în anul 2020. Adunarea Generală a Acționarilor aprobă anual modul de repartizare a profitului net, în concordanță cu prevederile Ordonanței nr.64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

**3.2.c. Rezultat brut înregistrat de întreprinderea publică cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflată sub autoritatea U.A.T. Onești, la 31 dec. 2020**

| <i>Operator economic</i>                         | <i>Venituri totale 2020-lei</i> | <i>Cheltuieli totale 2020-lei</i> | <i>Profit/Pierdere 2020-lei</i> |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| <i>S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.</i> | <i>15.313.164</i>               | <i>14.818.029</i>                 | <i>495.135</i>                  |

In structură, veniturile din exploatare au reprezentat 99.97% din total venituri, iar veniturile financiare 0.03%, în timp ce cheltuielile de exploatare au reprezentat 100% din cheltuielile totale, iar cheltuielile financiare au reprezentat 0%.

Rezultatul înregistrat din activitatea de exploatare, în anul 2020, s-a concretizat într-un **profit brut în valoare de 495.135 lei**. Rezultatul înregistrat se datorează veniturilor obținute din vânzarea/ prestarea producției. Acest rezultat pozitiv înregistrat la 31.12.2020, are drept cauze gradul de realizare a veniturilor care este mai mare decât cheltuielile efectuate.

**3.2.d. Situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2020, comparativ cu anul 2019 la întreprinderea publică cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflată sub autoritatea U.A.T. Onești.**

| <i>Operator economic</i>                         | <i>Nr. mediu salariați 2019</i> | <i>Nr. mediu salariați 2020</i> | <i>Diferența 2020/2019</i> |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| <b>S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.</b> | 271                             | 248                             | -23                        |

**Situația cheltuielilor de personal în anul 2020, comparativ cu 2019:**

| <i>Operator economic</i>                         | <i>Cheltuieli cu personalul 2019- lei</i> | <i>Cheltuieli cu personalul 2020-lei</i> | <i>Diferența 2020/2019 lei</i> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A.</b> | 10.008.507                                | 9.352.965                                | -655.542                       |

Analizând situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2020, comparativ cu anul 2019 la întreprinderea publică cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflată sub autoritatea U.A.T. Onești, la 31 dec. 2020, constatăm că, S.C. Domeniu Public și Privat Onești S.A. înregistrează o scădere a numărului de salariați în anul 2020, comparativ cu anul 2019, situație generată de pensionarea unor salariați la îndeplinirea stagiului complet de cotizare pentru pensie, migrarea personalului către alte localități, probleme de sănătate, nerespectarea condițiilor contractuale, lipsa forței de muncă calificată(șoferi, asfaltatori, betoniști,etc.).

Salariile angajaților sunt stabilite prin negocieri conform contractului colectiv de muncă aplicabil, cu respectarea și încadrarea în grila de salarizare aplicabilă la nivelul societății.

Numărul de personal este corelat direct cu volumul și structura activității societății și depinde de volumul activității și nivelul productivității muncii.

Cheltuielile cu salariile aferente exercițiului financiar 2020 au fost de 8.945.094 lei fiind înregistrată o scădere față de anul 2019 cu aprox. 6.36% datorată în primul rând reducerii numărului de personal.

**3.3. SITUAȚIA REALIZĂRII CRITERIILOR DE PERFORMANȚA LA CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI AI SOCIETĂȚII LA 31.12.2020, este redată în tabelul din Anexa la prezentul raport.**

La 31.12.2020 se constată îndeplinirea în procent de **94.68 %** a indicatorilor de performanță anexați la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.

S.C. DOMENIU PUBLIC ȘI PRIVAT ONEȘTI S.A. este monitorizată de către Autoritatea Publică Tutelară, cu privire la modul de încadrare a indicatorilor, obiectivele și criteriile de performanță, respectiv modul de încadrare în fondul de salarii, în nivelul veniturilor și cheltuielilor prognozate, programul de reducere a arieratelor și creanțelor restante.

#### **4. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderea publică aflată în subordinea autorității publice tutelare Municipiul Onești.**

Politicile economice și sociale sunt îndreptate către atingerea obiectivelor stabilite în Contractele de mandate și Planul de Administrare și anume:

- respectarea indicatorilor de performanță din contractele de mandat/administrare;
- îmbunătățirea continuă a calității serviciilor furnizate către cetățenii Municipiului Onești și altor clienți;
- preocuparea privind eliminarea sau minimizarea deficiențelor privind sănătatea și securitatea în muncă a lucrătorilor;
- prevenirea poluării mediului;
- îmbunătățirea imaginii societății prin asigurarea și menținerea conformității cu reglementările naționale și europene din domeniu;
- îmbunătățirea condițiilor de muncă ale personalului angajat, fidelizarea acestuia;
- realizarea unei culturi a calității în toate domeniile de activitate.

Activitatea întreprinderii publice a fost permanent monitorizată de consiliul de administrație care a participat activ la elaborarea de strategii menite să ducă la bunul mers al societății, a creșterii veniturilor din orice surse, a monitorizat permanent nivelul cheltuielilor lunare, prin ședințe de analiză, concretizate prin recomandări făcute echipei manageriale, de încadrare în nivelul cheltuielilor din bugetul aprobat, reducerea acestora și maximizarea veniturilor, astfel încât, la finele perioadei, societatea să se înscrie cu profit, respectând cadrul legal în vigoare și ținând cont de condițiile specifice ale întreprinderii publice.

#### **5. Opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare a acestora**

În opinia auditorului independent (S.C. PROEXPERT S.R.L. BACAU), situațiile financiare individuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2020 precum și performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare ("OMFP nr.1802/2014").

Prin delegarea gestiunii serviciilor comunitare de utilitate publică, respectiv a unor servicii de administrare a domeniului public și privat apelând la societăți comerciale, autoritatea publică tutelară își păstrează deplina responsabilitate publică, pentru realizarea serviciului, pe bază contractuală.

Ținând cont de faptul că, în conformitate cu legislația actuală în domeniul guvernancei corporative, autoritatea publică tutelară și Ministerul Finanțelor Publice nu pot interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderilor publice, competența decizională revenind managementului acestora, autoritatea publică tutelară se așteaptă în primul rând ca organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice să depună toate diligențele pentru îndeplinirea atribuțiilor și responsabilităților alocate.

*Pentru eficientizarea actului de administrare și conducere, se impune:*

- *corelarea componentei de administrare și a componentei de management într-un plan de administrare coerent;*
- *promovarea, dezvoltarea și menținerea unor relații pozitive și de durată cu toți colaboratorii interni și externi ai societăților;*
- *dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscului;*
- *creșterea și protejarea valorii societăților prin eficiența economică;*
- *gestionarea responsabilă și optimă a patrimoniului societății;*
- *îmbunătățirea sistemului de recuperare a creanțelor și de încasare a facturilor;*
- *realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale, dar fără erodarea perspectivelor de dezvoltare tehnică, tehnologică și managerială ale societății;*
- *aplicarea principiilor de guvernanta corporativă, în special și fără a se limita la transparența decizională;*
- *auditarea principalelor funcțiuni și activități ale societăților;*

#### **6. Transparența informațiilor publice**

*În conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberal acces la informațiile publice, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public. De asemenea, în baza art.58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, respectiv U.A.T. Municipiul Onești, elaborează și publică prezentul raport anual privind activitatea întreprinderii publice pentru a oferi o imagine asupra activității operatorului economic subordonat municipalității într-o anumită perioadă de timp.*

*Datele folosite în prezentul raport sunt folosite exclusiv din rapoartele anuale transmise de întreprinderea publică aflată în subordine și situațiile financiare înregistrate la data de 31.12.2020.*

*Acest raport este publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Onești (<https://www.primariaonesti.ro>), secțiunea Informații Publice – Guvernanta Corporativă.*

**Anexa: SITUATIA REALIZARII CRITERIILOR DE PERFORMANTA LA CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI AI S.C. DOMENIU PUBLIC ȘI PRIVAT ONEȘTI S.A. LA 31.12.2020.**

| Nr. crt.                                                                                                                                           | Indicator de performanță | UM        | Obiectiv de performanță | Coefi. de pondere % | Prevederi | Prevederi   | Realizat    | Grad de                    | Realizat     | Grad de                     | Grad de                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------------------|---------------------|-----------|-------------|-------------|----------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                                                                    |                          |           |                         |                     | 2020      | Sem. I 2020 | sem. I 2020 | indeplinit e % sem. I 2020 | sem. II 2020 | indeplinit e % Sem. II 2020 | indeplinit e % a include pericole.10 *4% |
| 0                                                                                                                                                  | 1                        | 2         | 3                       | 4                   | 5         | 6           | 7           | 8                          | 9            | 10                          | 11                                       |
| <b>1. Cifra de afaceri lei</b>                                                                                                                     |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>ICP FINANCIARI</b>                                                                                                                              |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Cresșterea cifrei de afaceri                                                                                                                       |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 19.653.920                                                                                                                                         | 9.826.960                | 6.306.558 | 64,18%                  | 15.272.674          | 77,71%    | 2,33%       |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>2. Profit brut lei</b>                                                                                                                          |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>Instrument de verificare</b>                                                                                                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Îmbriarea profitabilității societății, creșterea veniturilor                                                                                       |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 514.853                                                                                                                                            | 257.427                  | 935       | 0,30%                   | 495.135             | 96,17%    | 2,89%       |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>3. Datorii lei</b>                                                                                                                              |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>Instrument de verificare</b>                                                                                                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Efectuarea plăților în termenul legal contractual                                                                                                  |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 1.100.000                                                                                                                                          | 550.000                  | 192.452   | 100%                    | 62.327              | 100%      | 3%          |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>4. Lichiditatea generală %</b>                                                                                                                  |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>Instrument de verificare</b>                                                                                                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Menținerea capacității societății de a-și onora facturile la scadență și de a-și rambursa creditele contractate                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 5,89                                                                                                                                               | 2,95                     | 3,51      | 118,98%                 | 4,06                | 68,92%    | 2,06%       |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>5. Capitalul de lucru lei</b>                                                                                                                   |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>Instrument de verificare</b>                                                                                                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Menținerea capitalului de lucru în vederea optimizării lichidităților (creșterea disponibilității pentru realizarea obligațiilor (ne scemen scum)) |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 3.420.000                                                                                                                                          | 1.710.000                | 3.763.198 | 220%                    | 4.337.365           | 126,82%   | 3%          |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>6. Productivitatea lei</b>                                                                                                                      |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| <b>Instrument de verificare</b>                                                                                                                    |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| Cresșterea                                                                                                                                         |                          |           |                         |                     |           |             |             |                            |              |                             |                                          |
| 64.263                                                                                                                                             | 32.132                   | 23.101    | 71,89%                  | 61.583              | 95,83%    | 1,92%       |             |                            |              |                             |                                          |

37



| muneci                                         | pers<br>oau                                        | productivitatii muneci | Nota 9 - date informativ din Raportarea Contabila anuala                                              |     |         |         |         |        |         |               |       |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|---------|--------|---------|---------------|-------|
| <i>Instrument de verificare</i>                |                                                    |                        | <i>Programul anual de investitii, aneasa lu BIC, aprobat</i>                                          |     |         |         |         |        |         |               |       |
| 7.                                             | Investitii anuale (cf listei anuale de investitii) | %                      | Realizarea nivelului programat                                                                        | 3   | 683.100 | 341.350 | 153.317 | 50%    | 205.248 | 29.76%        | 0,89% |
| <i>Instrument de verificare</i>                |                                                    |                        | <i>Programul anual de investitii, aneasa lu BIC, aprobat</i>                                          |     |         |         |         |        |         |               |       |
| <b>TOTAL</b>                                   |                                                    |                        | <b>20%</b>                                                                                            |     |         |         |         |        |         | <b>16,09%</b> |       |
| <b>ICP OPERATIONALI</b>                        |                                                    |                        |                                                                                                       |     |         |         |         |        |         |               |       |
| 8.                                             | Realizarea volumelor de lucru                      | %                      | Crescerea volumelor de lucru                                                                          | 10% | 93,80%  | 92%     | 91,03%  | 98,94% | 91,44%  | 97,48%        | 9,74% |
| <i>Instrument de verificare</i>                |                                                    |                        | <i>Formularul Realizarea volumelor de lucru si activitati aprobata de catre LAT Omesti</i>            |     |         |         |         |        |         |               |       |
| <b>TOTAL</b>                                   |                                                    |                        | <b>10%</b>                                                                                            |     |         |         |         |        |         | <b>9,74%</b>  |       |
| <b>ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE</b>    |                                                    |                        |                                                                                                       |     |         |         |         |        |         |               |       |
| 9.                                             | Satisfactia clientilor                             | %                      | Crescerea satisfactiei clientilor                                                                     | 10% | 100%    | 100%    | 86,17%  | 86,17% | 88,50%  | 88,50%        | 8,83% |
| <i>Instrument de verificare</i>                |                                                    |                        | <i>Formularul Cuestionar pentru evaluarea nivelului satisfactiei clientului aprobat de LAT Omesti</i> |     |         |         |         |        |         |               |       |
| 10                                             | Rata de contestatii                                | %                      | Monitorizarea permanenta a contestatiilor si diminuarea acestora                                      | 10% | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%    | 100%          | 10%   |
| <i>Instrument de verificare</i>                |                                                    |                        | <i>Registru de evidenta a contestatiilor efia la Secretariatul societatii</i>                         |     |         |         |         |        |         |               |       |
| <b>TOTAL</b>                                   |                                                    |                        | <b>20%</b>                                                                                            |     |         |         |         |        |         | <b>18,85%</b> |       |
| <b>ICP SPECIFICI GUVERNANTELOR CORPORATIVE</b> |                                                    |                        |                                                                                                       |     |         |         |         |        |         |               |       |
| 11                                             | Cozuiti Etice                                      | %                      | Elaborarea si actualizarea Cozuitii                                                                   | 10  | 100%    | 100%    | 100%    | 100%   | 100%    | 100%          | 10    |

|                                 |                                      | Etic                     |                                                                                                                                                                                                                   | Serviciul Resurse umane - responsabilități codului de etică aprobat                                                                |      |      |      |      |      |      |           |
|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------|
|                                 |                                      | Instrument de verificare |                                                                                                                                                                                                                   | Data transmiterii efective și raporturilor date programată prin calendarul an                                                      |      |      |      |      |      |      |           |
| 12                              | Obligații raportare către acționari  | %                        | Monitorizarea proceselor de transparență și comunicare                                                                                                                                                            | 100%                                                                                                                               | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 20        |
| <i>Instrument de verificare</i> |                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |      |           |
| 13                              | Instrumentele Guvernării Corporative | %                        | Respectarea instrumentelor /mecanismelor de control specifice activității de Guvernare Corporativă a societății (Contractele de mandat, Contractul colectiv de muncă, Regulamentul de Guvernare Corporativă etc.) | 100%                                                                                                                               | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 20        |
| <i>Instrument de verificare</i> |                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                   | Raportari, regulamente, contracte etc., care în conformanță cu OUG 199/2011 actualizată cu modificările și completările ulterioare |      |      |      |      |      |      |           |
| <b>TOTAL</b>                    |                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                   | <b>50%</b>                                                                                                                         |      |      |      |      |      |      | <b>50</b> |